

Signature and Name of Invigilator

1. (Signature) _____

(Name) _____

2. (Signature) _____

(Name) _____

J-1405

PAPER – II

Time : 1¼ hours] PUBLIC ADMINISTRATION [Maximum Marks : 100

Number of Pages in this Booklet : 24

Number of Questions in this Booklet : 50

Instructions for the Candidates

- Write your roll number in the space provided on the top of this page.
- This paper consists of fifty multiple-choice type of questions.
- At the commencement of examination, the question booklet will be given to you. In the first 5 minutes, you are requested to open the booklet and compulsorily examine it as below :
 - To have access to the Question Booklet, tear off the paper seal on the edge of this cover page. Do not accept a booklet without sticker-seal and do not accept an open booklet.
 - Tally the number of pages and number of questions in the booklet with the information printed on the cover page. Faulty booklets due to pages/questions missing or duplicate or not in serial order or any other discrepancy should be got replaced immediately by a correct booklet from the invigilator within the period of 5 minutes. Afterwards, neither the question booklet will be replaced nor any extra time will be given.
 - After this verification is over, the Serial No. of the booklet should be entered in the Answer-sheets and the Serial No. of Answer Sheet should be entered on this Booklet.
- Each item has four alternative responses marked (A), (B), (C) and (D). You have to darken the oval as indicated below on the correct response against each item.

Example : (A) (B) (C) (D)

where (C) is the correct response.
- Your responses to the items are to be indicated in the Answer Sheet given **inside the Paper I booklet only**. If you mark at any place other than in the ovals in the Answer Sheet, it will not be evaluated.
- Read instructions given inside carefully.
- Rough Work is to be done in the end of this booklet.
- If you write your name or put any mark on any part of the test booklet, except for the space allotted for the relevant entries, which may disclose your identity, you will render yourself liable to disqualification.
- You have to return the test question booklet to the invigilators at the end of the examination compulsorily and must not carry it with you outside the Examination Hall.
- Use only Blue/Black Ball point pen.
- Use of any calculator or log table etc., is prohibited.
- There is NO negative marking.

Answer Sheet No. :
(To be filled by the Candidate)

Roll No.

--	--	--	--	--	--	--	--

(In figures as per admission card)

Roll No. _____
(In words)

Test Booklet No.

परीक्षार्थियों के लिए निर्देश

- पहले पृष्ठ के ऊपर नियत स्थान पर अपना रोल नम्बर लिखिए।
- इस प्रश्न-पत्र में पचास बहुविकल्पीय प्रश्न हैं।
- परीक्षा प्रारम्भ होने पर, प्रश्न-पुस्तिका आपको दे दी जायेगी। पहले पाँच मिनट आपको प्रश्न-पुस्तिका खोलने तथा उसकी निम्नलिखित जाँच के लिए दिये जायेंगे जिसकी जाँच आपको अवश्य करनी है :
 - प्रश्न-पुस्तिका खोलने के लिए उसके कवर पेज पर लगी कागज की सील को फाड़ लें। खुली हुई या बिना स्टीकर-सील की पुस्तिका स्वीकार न करें।
 - कवर पृष्ठ पर छपे निर्देशानुसार प्रश्न-पुस्तिका के पृष्ठ तथा प्रश्नों की संख्या को अच्छी तरह चेक कर लें कि ये पूरे हैं। दोषपूर्ण पुस्तिका जिनमें पृष्ठ/प्रश्न कम हों या दुबारा आ गये हों या सीरियल में न हों अर्थात् किसी भी प्रकार की त्रुटिपूर्ण पुस्तिका स्वीकार न करें तथा उसी समय उसे लौटाकर उसके स्थान पर दूसरी सही प्रश्न-पुस्तिका ले लें। इसके लिए आपको पाँच मिनट दिये जायेंगे। उसके बाद न तो आपकी प्रश्न-पुस्तिका वापस ली जायेगी और न ही आपको अतिरिक्त समय दिया जायेगा।
 - इस जाँच के बाद प्रश्न-पुस्तिका की क्रम संख्या उत्तर-पत्रक पर अंकित करें और उत्तर-पत्रक को क्रम संख्या इस प्रश्न-पुस्तिका पर अंकित कर दें।
- प्रत्येक प्रश्न के लिए चार उत्तर विकल्प (A), (B), (C) तथा (D) दिये गये हैं। आपको सही उत्तर के दीर्घवृत्त को पेन से भरकर काला करना है जैसा कि नीचे दिखाया गया है।

उदाहरण : (A) (B) (C) (D)

जबकि (C) सही उत्तर है।
- प्रश्नों के उत्तर केवल प्रश्न पत्र I के अन्दर दिये गये उत्तर-पत्रक पर ही अंकित करने हैं। यदि आप उत्तर पत्रक पर दिये गये दीर्घवृत्त के अलावा किसी अन्य स्थान पर उत्तर चिह्नित करते हैं, तो उसका मूल्यांकन नहीं होगा।
- अन्दर दिये गये निर्देशों को ध्यानपूर्वक पढ़ें।
- कच्चा काम (Rough Work) इस पुस्तिका के अन्तिम पृष्ठ पर करें।
- यदि आप उत्तर-पुस्तिका पर अपना नाम या ऐसा कोई भी निशान जिससे आपकी पहचान हो सके, किसी भी भाग पर दर्शाते या अंकित करते हैं तो परीक्षा के लिये अयोग्य घोषित कर दिये जायेंगे।
- आपको परीक्षा समाप्त होने पर उत्तर-पुस्तिका निरीक्षक महोदय को लौटाना आवश्यक है और परीक्षा समाप्ति के बाद अपने साथ परीक्षा भवन से बाहर न लेकर जायें।
- केवल नीले/ काले बाल प्वाइंट पेन का ही इस्तेमाल करें।
- किसी भी प्रकार का संगणक (कैलकुलेटर) या लाग टेबल आदि का प्रयोग वर्जित है।
- गलत उत्तर के लिए अंक नहीं काटे जायेंगे।

PUBLIC ADMINISTRATION

PAPER – II

Note : This paper contains **fifty** (50) multiple-choice questions, each question carrying **two** (2) marks. Attempt **all** of them.

1. The word 'Public Administration' was first used by :
(A) Hamilton (B) Lord Brice
(C) Woodrow Wilson (D) L.D. White
2. The word 'Bureau Pathology' was created by :
(A) Max Weber (B) Robert Morten
(C) Victor Thompson (D) Karl Marx
3. Who defined organisation as a system of consciously coordinated activities of two or more persons :
(A) Taylor (B) Chester Barnard
(C) Simon (D) Likert
4. Which one of the following statement is connected with the managerial view of administration ?
(A) every particular application of law is an act of administration
(B) public administration is directed by the Chief Executive as the General Manager
(C) Administration is not doing things but getting things done
(D) Public Administration is concerned with the ends of the state
5. Which of the following is not correct about behaviour of organisation as a system?
(A) It seeks equilibrium
(B) It seeks equilibrium with environment
(C) It does not change once adapted to the needs of the environment
(D) the equilibrium sought is a dynamic equilibrium
6. The 'one best way' in scientific management means :
(A) Equal division of work
(B) Mental Revolution in workers and management
(C) Standardisation of work methods
(D) Intensive analysis of work processes
7. Which of the following is not a feature of ideal type of bureaucracy ?
(A) officials may appropriate the post
(B) salary is graded according to position
(C) officials are subject to unified control
(D) functions are clearly specified

लोक प्रशासन

प्रश्नपत्र – II

नोट : इस प्रश्नपत्र में पचास (50) बहु-विकल्पीय प्रश्न हैं। प्रत्येक प्रश्न के दो (2) अंक हैं। सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए।

- लोक प्रशासन शब्द का सर्वप्रथम प्रयोग किया :
(A) हेमिल्टन (B) लॉर्ड ब्राइस (C) वुडरो विल्सन (D) एल.डी. व्हाइट
- ब्यूरो पैथोलोजी शब्द की रचना किसके द्वारा हुई ?
(A) मैक्स वेबर (B) रॉबर्ट मौरटन
(C) विक्टर थॉम्पसन (D) कार्ल मार्क्स
- संगठन को दो या अधिक व्यक्तियों की एक सप्रयास समन्वित क्रियाओं की व्यवस्था के रूप में किसने परिभाषित किया है ?
(A) टेलर (B) चेस्टर बर्नार्ड
(C) साइमन (D) लिंकर्ट
- निम्न में से कौनसा कथन प्रशासन के प्रबन्धकीय दृष्टिकोण से सम्बन्धित है ?
(A) कानून क्रियान्वयन की प्रत्येक क्रिया एक प्रशासकीय क्रिया है
(B) लोक प्रशासन महाप्रबन्धक के रूप में मुख्य प्रशासक द्वारा निर्देशित होता है
(C) प्रशासन कार्य करना नहीं वरन् कार्य करवाना है
(D) लोक प्रशासन का सम्बन्ध राज्य के लक्ष्यों से है
- निम्न में से कौनसा कथन एक व्यवस्था के रूप में संगठन के व्यवहार के सम्बन्ध में सत्य नहीं है ?
(A) यह संतुलन की खोज करता है
(B) यह पर्यावरण के साथ संतुलन की खोज करता है
(C) एक बार पर्यावरण की आवश्यकताओं से अनुकूलित होने के पश्चात यह नहीं बदलता है
(D) लक्षित संतुलन एक गतिशील संतुलन होता है
- वैज्ञानिक प्रबन्ध में 'एक श्रेष्ठ मार्ग' से अभिप्राय है :
(A) कार्य का सम विभाजन (B) श्रमिकों एवं प्रबन्धकों में मानसिक क्रांति
(C) कार्य तरीकों का मानकीकरण (D) कार्य प्रक्रियाओं का सघन विश्लेषण
- निम्नलिखित में से कौन सा लक्षण आदर्श प्रकार की नौकरशाही में नहीं पाया जाता है ?
(A) अधिकारी पद का स्वामित्व ग्रहण कर सकते हैं (B) वेतन पद के अनुरूप क्रमिक होता है
(C) अधिकारी एकीकृत नियंत्रण के अधीन होते हैं (D) कार्यो का स्पष्ट उल्लेख होता है

8. Motivation has been expressed as :
- (A) Valency x Expectancy (B) Valency x Ability
(C) Expectancy x knowledge (D) Expectancy x skill
9. In an informal organisation the authority always flows:
- (A) downwards (B) upwards
(C) across and downwards (D) upwards and across
10. Grehman theory of leadership led to the rise of :
- (A) The behavioural theory of leadership (B) The Trait theory of leadership
(C) The situational theory of leadership (D) Democratic theory of leadership
11. Middle range studies of comparative public administration focus on :
- (A) Structures of bureaucracies of two or more nations
(B) Recruitment or training system of two or more administrative organizations
(C) Administrative systems of two or more countries
(D) Administrative systems in the same country
12. According to F.W. Riggs, the trends in comparative public administration are :
- (i) Normative to empirical
(ii) Ideographic to Nomothetic
(iii) Empirical to normataive
(iv) Ecological to non-ecological
(v) Non-ecological to ecological
- (A) i, ii, & iv (B) ii, iii, & v (C) ii, iii, & iv (D) i, ii, & v
13. 'Development administration is an organised effort to carry out programmes and projects to serve development objectives : Who said this ?
- (A) Edward Weidner (B) F.W. Riggs
(C) Donald Stone (D) Montegomery
14. The Planning Commission is described as the "Economic Cabinet" by :
- (A) P.P. Agarwal (B) Ashok Chanda
(C) D.R. Gadgil (D) Santhanam
15. The Budget system in India was first introduced by :
- (A) Financial Resolution, 1860 (B) Govt. of India Act, 1919
(C) Lee Commission, 1923 (D) Constitution of India, 1950
16. Prime Ministers office is a :
- (A) Constitutional body
(B) Part of the Secretariat
(C) department under the Government of India, Business Rules, 1961
(D) Line agency

8. अभिप्रेरण को अभिव्यक्त किया गया है :
- (A) संयोजकता × प्रत्याशा (B) संयोजकता × क्षमता
(C) प्रत्याशा × ज्ञान (D) प्रत्याशा × दक्षता
9. अनौपचारिक संगठन में सत्ता सदैव प्रवाहित होती है :
- (A) नीचे की ओर (B) ऊपर की ओर
(C) आरपार व नीचे की ओर (D) ऊपर की ओर व आरपार
10. ग्रेहमन के नेतृत्व के सिद्धान्त से अभ्युदित हुआ है :
- (A) नेतृत्व का व्यवहारवादी सिद्धान्त (B) नेतृत्व का लक्षण सिद्धान्त
(C) नेतृत्व का पारिस्थितीय सिद्धान्त (D) नेतृत्व का लोकतंत्रीय सिद्धान्त
11. तुलनात्मक लोक प्रशासन के मध्य-विस्तरीय अध्ययन का केन्द्र है :
- (A) दो या अधिक राष्ट्रों के अधिकारी तंत्रों की संरचनाएं
(B) दो या अधिक प्रशासनिक संगठनों की भर्ती एवं प्रशिक्षण व्यवस्थाएं
(C) दो या अधिक देशों की प्रशासकीय व्यवस्थाएं
(D) एक ही देश की प्रशासन व्यवस्थाएं
12. एफ.डब्ल्यू. रिज के अनुसार तुलनात्मक लोक प्रशासन की प्रवृत्तियां हैं :
- (i) आदर्शात्मक से अनुभवात्मक
(ii) भावविषयक से विधि विषयक
(iii) अनुभवात्मक से आदर्शात्मक
(iv) पारिस्थितिकीय से गैर-पारिस्थितिकीय
(v) गैर-पारिस्थितिकीय से पारिस्थितिकीय
- (A) i, ii, और iv (B) ii, iii, और v (C) ii, iii, और iv (D) i, ii, और v
13. 'विकास प्रशासन विकास लक्ष्यों की प्राप्ति हेतु कार्यक्रमों एवं परियोजनाओं को क्रियान्वित करने का एक संगठित प्रयास है'। यह किसने कहा ?
- (A) एडवर्ड विडनर (B) एफ.डब्ल्यू. रिज
(C) डोनाल्ड स्टोन (D) मोन्टगोमरी
14. योजना आयोग को आर्थिक केबिनेट की संज्ञा दी है :
- (A) पी.पी. अग्रवाल (B) अशोक चन्दा (C) डी.आर. गाडगिल (D) सन्थानम्
15. भारत में बजट प्रणाली को सर्वप्रथम प्रस्तुत किया :
- (A) वित्तीय प्रस्ताव 1860 (B) भारत सरकार अधिनियम 1919
(C) ली आयोग 1923 (D) भारत का संविधान 150
16. प्रधान मंत्री कार्यालय है :
- (A) एक संवैधानिक निकाय
(B) सचिवालय का एक अंग
(C) 1961 के भारत सरकार व्यापार नियमों के अन्तर्गत एक विभाग
(D) सूत्र अभिकरण

17. Hypothesis is :
- (A) An acquired tendency on the part of the people
 - (B) A statement relating to expected relationship between two or more variables
 - (C) The procedure of systematically recording verbal and non-verbal behaviour
 - (D) A statement explaining the meaning of words
18. Which one of the following is not correct of the concept of social justice ?
- (A) It originates from the concept of human equality
 - (B) It believes in human freedom and dignity
 - (C) It is dynamic
 - (D) It is always co-extensive with social change
19. 73rd constitutional amendment provided for :
- (A) constitutional status to rural and urban bodies
 - (B) Mandatory three tier system for all the states
 - (C) Audit of panchayat finances by C.A.G
 - (D) Direct elections of chairpersons and members of PRI at all levels
20. According to Fred. W. Riggs, the comparative Public Administration approach stands for a distinctive orientation. Which one of the following is typical of that approach ?
- (A) Behavioural approach
 - (B) Public policy approach
 - (C) Ecological approach and Empirical approach
 - (D) Logical approach
21. **Assertion (A) :** March and Simon have described Classical Theory as a Machine Model Theory
- Reason (R) :** Classical Theory emphasises on orderly structure, rationally, impersonality, efficiency and specialisation.
- Choose the correct answer from the following answer code :
- (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 - (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 - (C) (A) is true but (R) is false
 - (D) (A) is false but (R) is true
22. **Assertion (A) :** Judicial Review means the power of the courts to declare the laws and orders of the Government as invalid if they are against the constitution.
- Reason (R) :** The failure of the executive and legislature has given rise to judicial activism.
- Choose the correct answer from the following answer code :
- (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 - (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 - (C) (A) is true but (R) is false
 - (D) (A) is false but (R) is true

17. प्रकल्पना है :
- (A) लोगों द्वारा अर्जित प्रवृत्ति
 (B) दो या अधिक परिवर्त्यों के बीच सम्भावित सम्बन्धों के बारे में कथन
 (C) वाचिक या गैर-वाचिक व्यवहार के व्यवस्थित अभिलेखन की प्रक्रिया
 (D) शब्दों के अर्थ की व्याख्या करने वाले कथन
18. निम्न में से कौनसा सामाजिक न्याय की अवधारणा के सम्बन्ध में सत्य नहीं है ?
- (A) यह मानव समानता की अवधारणा की उपज है
 (B) यह मानव स्वतंत्रता एवं गरिमा में विश्वास करती है
 (C) यह गत्यात्मक है
 (D) यह सदैव सामाजिक परिवर्तन के साथ यह सह-विस्तृत है
19. तिहत्तरवें संविधान संशोधन ने प्रावधान किया है :
- (A) ग्रामीण एवं नगरीय निकायों को संवैधानिक दर्जा
 (B) सभी राज्यों के लिए त्रिस्तरीय ढांचे की अनिवार्यता
 (C) महा नियंत्रक एवं महालेखापरीक्षक द्वारा पंचायतों के वित्त का अंकेक्षण
 (D) सभी स्तरों पर पंचायत राज संस्थाओं के अध्यक्षों व सदस्यों का प्रत्यक्ष निर्वाचन
20. फ्रेड.डब्लू. रिग्ज के अनुसार तुलनात्मक लोक प्रशासन उपागम एक विशिष्ट का सूचक है। निम्न में से कौन सा इस उपागम का अभिलक्षक है ?
- (A) व्यवहारात्मक उपागम (B) लोक चयन उपागम
 (C) पारिस्थितिक उपागम एवं आनुभविक उपागम (D) तर्कसंगत उपागम
21. **कथन (A)** : मार्च तथा साइमन ने शास्त्रीय सिद्धान्त को मशीन प्रतिमान सिद्धान्त के समान वर्णन किया।
कारण (R) : शास्त्रीय सिद्धान्त, संयत संरचना, तार्किकता, अवैयक्तिकता, दक्षता तथा विशिष्टिकरण पर बल देता है।
 निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
 (A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
 (B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
 (C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
 (D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है
22. **कथन (A)** : संविधान के विरुद्ध सरकार के कानून अथवा आदेशों को न्यायालय द्वारा अवैध घोषित करने की शक्ति न्यायिक पुनरीक्षण में निहित है।
कारण (R) : कार्यपालिका तथा विधायिका की असफलता ने न्यायिक सक्रियता को बढ़ावा दिया है।
 निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
 (A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
 (B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
 (C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
 (D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है

23. **Assertion (A) :** Delegation is a functional imperative for all types of organisations
Reason (R) : The Chief Executive can provide effective leadership only when he has all the powers himself.
 Choose the correct answer from the following answer code :
 (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 (C) (A) is true but (R) is false
 (D) (A) is false but (R) is true
24. **Assertion (A) :**The behavioural approach stresses upon the informal relationship among the members of an organisation.
Reason (R) : Behaviouralists employ integrated and interdisciplinary approach.
 Choose the correct answer from the following answer code :
 (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 (C) (A) is true but (R) is false.
 (D) (A) is false but (R) is true.
25. **Assertion (A) :** 73rd constitutional Amendment Act is a significant land mark in the evolution of grass roots democratic institutions in India.
Reason (R) : The act brought the Panchayat Raj institutions under the perview of justiciable part of the constitution.
 Choose the correct answer from the following answer code :
 (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 (C) (A) is true but (R) is false
 (D) (A) is false but (R) is true
26. **Assertion (A) :**Although the workers were capable of producing more, the output was held down to maintain the uniform rate of output:
Reason (R) : They were highly integrated with their social structure and informal pressure was used to set right the erring members.
 Choose the correct answer from the following answer code :
 (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 (C) (A) is true but (R) is false
 (D) (A) is false but (R) is true
27. **Assertion (A) :**A decision is made within the guidelines established by policy.
Reason (R) : It is moment in the process of policy formulation .
 Choose the correct answer from the following answer code :
 (A) Both(A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
 (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
 (C) (A) is true but (R) is false
 (D) (A) is false but (R) is true

23. **कथन (A)** : सभी प्रकार के संगठनों में प्रत्यायोजन एक प्रकार्यात्मक अनिवार्य है।
कारण (R) : प्रमुख कार्यपालक, प्रभावी नेतृत्व तभी उपलब्ध करा सकता है यदि समस्त सत्ता उसके पास हो।
निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
(A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है (D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है
24. **कथन (A)** : किसी संगठन के सदस्यों के मध्य अनौपचारिक संबंध पर व्यवहारपरक उपागम बल देता है।
कारण (R) : व्यवहारवादियों द्वारा एकीकृत अन्तर्विषयक उपागमों को अपनाया जाता है।
निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
(A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है
25. **कथन (A)** : भारत में तृण-मूल लोकतांत्रिक संस्थाओं के उद्भव में 73वाँ संवैधानिक संशोधन अधिनियम एक महत्वपूर्ण सीमाचिह्न है।
कारण (R) : इस अधिनियम के अन्तर्गत पंचायती राज संस्थाएँ संविधान के न्यायिक अंग के पुनरीक्षण के अन्तर्गत आ गई हैं।
निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
(A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है
26. **कथन (A)** : यद्यपि श्रमिक अधिक उत्पादन के लिए सक्षम थे, तथापि उत्पाद की सामान्य दर को कायम रखने के लिए उत्पादन निम्न रखा गया।
कारण (R) : वे अपने सामाजिक संरचना के साथ उत्कृष्ट रूप से एकीकृत थे तथा नियम भंग करने वाले सदस्यों को रास्ते पर लाने के हेतु अनौपचारिक दबाव का प्रयोग किया गया।
निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
(A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है
27. **कथन (A)** : एक निर्णय, नीति द्वारा स्थापित मार्गदर्शिकाओं के अन्तर्गत लिया जाता है।
कारण (R) : नीति निर्धारण की प्रक्रिया में यह एक क्षण है।
निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।
(A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है

28. **Assertion (A) :** Municipal corporation enjoys a greater measure of autonomy than other forms of local government

Reason (R) : A municipal corporation is set up under a special statute passed by the state legislature.

Choose the correct answer from the following answer code :

- (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
- (C) (A) is true but (R) is false
- (D) (A) is false but (R) is true

29. **Assertion (A) :**According to Paul H. Appleby, parliament is the chief citadel of opposition to delegation of powers, the need for which is the worst shortcoming of indian administration.

Reason (R) : To him the parliament's reluctance to delegate its powers in detail, discourages ministers, secretaries, and managing directors from delegating their powers.

Choose the correct answer from the following answer code :

- (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
- (C) (A) is true but (R) is false
- (D) (A) is false but (R) is true

30. **Assertion (A) :** The Finance Ministry exercises financial control over all the administrative ministries.

Reason (R) : It is responsible for the formulation and execution of the budget.

- (A) Both (A) and (R) are correct, and (R) is the correct explanation of (A)
- (B) Both (A) and (R) are correct, but (R) is not the correct explanation of (A)
- (C) (A) is true but (R) is false
- (D) (A) is false but (R) is true

31. Likert has proposed following stages of organisational development. Put them in order:

- (1) Correcting weaknesses concerning structure, leader behaviour etc.
- (2) Analysing and interpreting scores based on their relationship to the ideal model
- (3) Establishing the ideal model
- (4) Preparing the action plan

Code:

- (A) 2 3 1 4
- (B) 3 2 1 4
- (C) 1 4 3 2
- (D) 4 2 3 1

28. **कथन (A) :** स्थानीय शासन के विभिन्न प्रकारों की तुलना में नगर निगम द्वारा स्वायत्तता का अधिक मात्रा में उपभोग होता है।

कारण (R) : राज्य विधायिका द्वारा पारित विशेष अध्यादेश के अन्तर्गत एक नगर निगम को प्रतिष्ठित किया जाता है।

निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।

- (A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है

29. **कथन (A) :** पॉल एच. एपिलबी के अनुसार, सत्ता को सौंपने के विषय में संसद विरोध स्वरूप सबसे प्रमुख गढ़ है - तथा जिसकी आवश्यकता भारतीय प्रशासन की निकृष्टतम त्रुटि है।

कारण (R) : ग्रन्थकार के अनुसार विस्तृत रूप में सत्ता को प्रत्यारोपित करने की अनिच्छा, मंत्रियों, सचिवों एवं प्रबन्ध निर्देशकों को हतोत्साहित करती है।

निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।

- (A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है

30. **कथन (A) :** वित्त मन्त्रालय, सभी प्रशासनिक मन्त्रालयों के ऊपर वित्तीय नियन्त्रण रखता है।

कारण (R) : यह बजट के सूत्रीकरण एवं क्रियान्वयन के लिए उत्तरदायी है।

निम्न उत्तर कूट में से सही उत्तर का चयन कीजिए।

- (A) दोनों (A) तथा (R) सही हैं तथा (R), (A) का सही स्पष्टीकरण है
(B) दोनों (A) तथा (R) सही हैं परन्तु (R), (A) का सही स्पष्टीकरण नहीं है
(C) (A) सही हैं परन्तु (R) गलत है
(D) (A) गलत है परन्तु (R) सही है

31. लिंकर्ट ने संगठनात्मक विकास के निम्न चरणों को प्रस्तावित किया है। उन्हें क्रमबद्ध कीजिए :

- (1) संरचना, नेतृत्व आचरण से सम्बद्ध दोषों का सुधार
- (2) आदर्श प्रतिमान के साथ उनके संबंधों पर आधारित, आंकड़ों का विश्लेषण और व्याख्या
- (3) आदर्श प्रतिमान को स्थापित करना
- (4) कार्य योजना तैयार करना

कूट :

- (A) 2 3 1 4
(B) 3 2 1 4
(C) 1 4 3 2
(D) 4 2 3 1

32. What is the correct sequence of the following land marks in the growth and emergence of New Public Administration ?

- (1) The Minnowbrook Conference
- (2) The Honey Report on Higher Education for Public Service.
- (3) The Philadelphia conference on the theory and practice of Public Administration
- (4) Publication of 'Toward a New Public Administration the Minnowbrook perspective.

Code:

- (A) 4 3 2 1
(B) 2 3 1 4
(C) 2 4 1 3
(D) 1 2 3 4

33. We have now four stages in the evolution of Public Administration, identify the correct order :

- (1) Principles approach
- (2) American universities offering courses of instruction in public administration
- (3) Human Relation School (or approach)
- (4) Behavioural approach

Code:

- (A) 2 1 3 4
(B) 4 1 2 3
(C) 1 2 3 4
(D) 3 4 2 1

34. Arrange the following French local government units in order: Use the code given below :

- | | |
|----------------|--------------------|
| (1) Department | (2) Arrondissement |
| (3) Canton | (4) Commune |

Code :

- (A) 1 2 3 4
(B) 2 1 3 4
(C) 3 1 2 4
(D) 4 3 2 1

35. Various programmes which are directly or indirectly designed for the amelioration of the socio-economic conditions of the rural poor are :

- (1) Bhoodan Movement
- (2) Community Development Programme
- (3) Hill area development programme
- (4) Tribal area development programme

Code :

- (A) 1 2 3 4
(B) 2 1 3 4
(C) 2 1 4 3
(D) 3 4 1 2

32. नवीन लोक प्रशासन के विकास एवं उद्भव के विषय में निम्न युगप्रवर्तनकारी बातों का सही अनुक्रम कौनसा है ?

- (1) द मित्रोब्रुक सम्मेलन
- (2) द हनी रिपोर्ट ऑन हायर एजुकेशन फॉर पब्लिक सर्विस
- (3) दी फिलाडेल्फिया कान्फ्रेंस ऑन दी थ्योरी एण्ड प्रैक्टिस आफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन
- (4) डुवर्ड ए न्यू पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन द मित्रोब्रुक परस्पेक्टिव का प्रकाशन

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 4 | 3 | 2 | 1 |
| (B) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (C) | 2 | 4 | 1 | 3 |
| (D) | 1 | 2 | 3 | 4 |

33. लोक प्रशासन के उत्कर्ष में इस समय हमारे सम्मुख चार अवस्थाएँ हैं – इनका सही क्रम अभिलक्षित कीजिए।

- (1) सैद्धान्तिक उपागम
- (2) लोक प्रशासन में अमेरिकी विश्वविद्यालयों द्वारा पाठ्यक्रमों का निर्देशन
- (3) मानव सम्बन्ध विचार धारा (या उपागम)
- (4) व्यवहारवादी उपागम

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (B) | 4 | 1 | 2 | 3 |
| (C) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (D) | 3 | 4 | 2 | 1 |

34. निम्न स्थानीय फ्रेंच सरकारी इकाइयों को क्रम से व्यवस्थित कीजिए। निम्न कूट का उपयोग कीजिए।

- (1) विभाग (2) एरोन्डाइजमैन्ट (3) केन्टन (4) कम्यून

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (B) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (C) | 3 | 1 | 2 | 4 |
| (D) | 4 | 3 | 2 | 1 |

35. ग्रामीण निर्धनों की सामाजिक-आर्थिक दशाओं के सुधार के लिए जो विभिन्न कार्यक्रम प्रत्यक्ष अथवा अप्रत्यक्ष तौर से रूपांकित किये गए हैं, वे हैं :

- (1) भूदान आन्दोलन
- (2) सामुदायिक विकास कार्यक्रम
- (3) पहाड़ी क्षेत्र विकास कार्यक्रम
- (4) जनजातीय क्षेत्र विकास कार्यक्रम

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (B) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (C) | 2 | 1 | 4 | 3 |
| (D) | 3 | 4 | 1 | 2 |

36. Taylor advocated the following steps to make management more systematic. Put them in correct order :

- (1) Employees to be scientifically selected.
- (2) Using methods of research experiments to formulate principles of standards
- (3) A spirit of friendly co-operation.
- (4) Imparting appropriate training

Code :

- (A) 2 1 3 4
(B) 1 3 4 2
(C) 3 4 2 1
(D) 1 2 3 4

37. The Bounded Rationality Model of Simon exhibits following activities. Put them in order :

- (1) Establish level of aspiration
- (2) Appraise aspiration-level attainment
- (3) Identify feasible alternative
- (4) Appraise alternative

Code :

- (A) 3 2 1 4
(B) 4 1 2 3
(C) 1 3 4 2
(D) 2 3 4 1

38. Arrange the following articles in order. Use the code given below :

- (1) Principles of Public Administration
- (2) Introduction to the study of Public Administration
- (3) The study of Administration
- (4) Politics and Administration

Code :

- (A) 3 1 2 4
(B) 1 2 3 4
(C) 2 1 3 4
(D) 4 3 2 1

36. टेलर द्वारा, प्रबन्धन को और अधिक व्यवस्थित बनाने के लिए, निम्न चरणों का प्रतिपादन किया गया था। उन चरणों को सही क्रम में रखिए :

- (1) कार्मिकों का वैज्ञानिक चयन
- (2) मानकों के सिद्धान्तों को सूत्रबद्ध करने के लिए शोध अनुभवों की प्रणालियों का उपयोग करना
- (3) मैत्रीपूर्ण सहकारिता की भावना
- (4) उपयुक्त प्रशिक्षण प्रदान करना

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (B) | 1 | 3 | 4 | 2 |
| (C) | 3 | 4 | 2 | 1 |
| (D) | 1 | 2 | 3 | 4 |

37. "साइमन" द्वारा प्रतिपादित "सीमित तार्किकता प्रतिमान" के अन्तर्गत निम्न क्रियाकलाप प्रदर्शित होते हैं। इन क्रियाकलापों को सही क्रम में रखिए :

- (1) महत्वाकांक्षा के स्तर को स्थापित करना
- (2) महत्वाकांक्षा स्तर का आकलन करवाना
- (3) सम्भव विकल्प को अभिलक्षित करना
- (4) विकल्प का आकलन करना

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 3 | 2 | 1 | 4 |
| (B) | 4 | 1 | 2 | 3 |
| (C) | 1 | 3 | 4 | 2 |
| (D) | 2 | 3 | 4 | 1 |

38. निम्न लेखों को क्रमबद्ध कीजिए। निम्न कूट का उपयोग कीजिए।

- (1) प्रिंसिपल्स ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन
- (2) इंट्रोडक्शन टू द स्टडी ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन
- (3) द स्टडी ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन
- (4) पॉलिटिक्स एण्ड एडमिनिस्ट्रेशन

कूट :

- | | | | | |
|-----|---|---|---|---|
| (A) | 3 | 1 | 2 | 4 |
| (B) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (C) | 2 | 1 | 3 | 4 |
| (D) | 4 | 3 | 2 | 1 |

39. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

List - I

- (a) F.W. Taylor
- (b) Max Weber
- (c) Chester Barnard
- (d) Elton Mayo

List - II

- (1) Domination Authority and legitimacy
- (2) Human attitude and sentiments
- (3) Organisation as a cooperative effort
- (4) Functional foremanship

Codes : **a** **b** **c** **d**

- (A) 4 3 2 1
- (B) 4 1 3 2
- (C) 1 2 3 4
- (D) 3 2 1 4

40. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

List - I

- (a) Proverbs of administration
- (b) Principles of Management
- (c) Functions of Executive
- (d) Elements of Public Administration

List - II

- (1) Henry Fayol
- (2) Chester Barnard
- (3) Herbert Simon
- (4) Moreisten Marx

Codes : **a** **b** **c** **d**

- (A) 2 3 1 4
- (B) 3 2 4 1
- (C) 3 1 2 4
- (D) 1 2 3 4

41. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

List - I

- (a) Human problems of an industrial civilization
- (b) The theory of organisation
- (c) Scientific principles of organisation
- (d) The administrative theory in the state

List - II

- (1) Gulick and Urwick
- (2) Mayo
- (3) Urwick
- (4) Henri Fayol

Codes : **a** **b** **c** **d**

- (A) 1 2 3 4
- (B) 2 3 1 4
- (C) 3 1 2 4
- (D) 3 4 1 2

39. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) एफ.डब्ल्यू. टेलर	(1)	प्रभुता सत्ता तथा वैधता	
(b) मैक्स वेबर	(2)	मानवीय प्रकृति तथा मनोभाव	
(c) चैस्टर बर्नार्ड	(3)	संगठन एक, सहयोगी प्रयास के रूप में	
(d) एल्टन मेयो	(4)	प्रकार्यात्मक अधिकर्मिता	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	4	3	2	1
(B)	4	1	3	2
(C)	1	2	3	4
(D)	3	2	1	4

40. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) प्रोवर्ब्स ऑफ एडमिनिस्ट्रेशन	(1)	हेनरी फ्रेयोल	
(b) प्रिन्सिपल्ज ऑफ मैनेजमेंट	(2)	चैस्टर बर्नार्ड	
(c) फन्क्शन्स ऑफ एक्जीक्यूटिव	(3)	हर्बर्ट साइमन	
(d) एलीमेंट्स ऑफ पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन	(4)	मॉरस्टीन मार्क्स	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	2	3	1	4
(B)	3	2	4	1
(C)	3	1	2	4
(D)	1	2	3	4

41. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) ह्यूमन प्रोब्लमज़ ऑफ इन इन्डस्ट्रियल सिविलाइज़ेशन	(1)	गुलिक एवं उर्विक	
(b) थ्योरी ऑफ ऑर्गेनाइज़ेशन	(2)	मेयो	
(c) साइन्टिफिक प्रिन्सिपल्ज ऑफ ऑर्गेनाइज़ेशन	(3)	उर्विक	
(d) दी एडमिनिस्ट्रेटिव थ्योरी इन दी स्टेट	(4)	हेनरी फ्रेयोल	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	1	2	3	4
(B)	2	3	1	4
(C)	3	1	2	4
(D)	3	4	1	2

42. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

- | List - I | | List - II | |
|-----------------|--|------------------|-----------------|
| (a) | Bureaucracy is an imperfect tool | (1) | Victor Thompson |
| (b) | Bureaucracy is a participative decision making process | (2) | Warren Bennis |
| (c) | Bureaucracy means work done in organisation in routine | (3) | Charles Perrow |
| (d) | Bureaucracy is opposed to organisational ends | (4) | Crozier |

- Codes :**
- | | a | b | c | d |
|-----|----------|----------|----------|----------|
| (A) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (B) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (C) | 3 | 2 | 4 | 1 |
| (D) | 4 | 1 | 3 | 2 |

43. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

- | List - I | | List - II | |
|-----------------|-----------------------------------|------------------|---------------------|
| (a) | Economic Subsystem | (1) | Sala model |
| (b) | administrative subsystem | (2) | diffracted society |
| (c) | differentiated and integrated | (3) | Prismatic society |
| (d) | differentiated and distintegrated | (4) | Bazar-canteen model |

- Codes :**
- | | a | b | c | d |
|-----|----------|----------|----------|----------|
| (A) | 1 | 3 | 2 | 4 |
| (B) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (C) | 4 | 1 | 2 | 3 |
| (D) | 4 | 2 | 3 | 1 |

44. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below :

- | List - I | | List - II | |
|-----------------|---|------------------|----------|
| (a) | Frontiers of development administration | (1) | Riggs |
| (b) | Public Administration-a comparative study | (2) | F. Heady |
| (c) | Overcoming organisational defence | (3) | Argyris |
| (d) | The making of Scientific management | (4) | Urwick |

- Codes :**
- | | a | b | c | d |
|-----|----------|----------|----------|----------|
| (A) | 2 | 3 | 1 | 4 |
| (B) | 1 | 2 | 3 | 4 |
| (C) | 2 | 3 | 4 | 1 |
| (D) | 4 | 1 | 3 | 2 |

42. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) अधिकारी तन्त्र एक अपूर्ण उपकरण है	(1)	विक्टर थॉम्पसन	
(b) अधिकारी तन्त्र एक सहभागी निर्णयन प्रक्रिया है	(2)	वारेन बेनिस	
(c) अधिकारी तन्त्र का तात्पर्य है इस कार्य से जो नित्य प्रतिदिन में एक संगठन में किया जाता है	(3)	चार्ल्स पैरो	
(d) अधिकारी तन्त्र संगठनात्मक लक्ष्यों के विरुद्ध	(4)	क्रेज़ियर	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	2	3	1	4
(B)	1	2	3	4
(C)	3	2	4	1
(D)	4	1	3	2

43. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) आर्थिक अनु-प्रणाली	(1)	साला प्रतिमान	
(b) प्रशासनिक अनु-प्रणाली	(2)	विवर्तित समाज	
(c) विभेदित तथा एकीकृत	(3)	समपाश्वर्तीय समाज	
(d) विभेदित तथा विघटित	(4)	बाज़ार कैन्टीन प्रतिमान	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	1	3	2	4
(B)	2	3	1	4
(C)	4	1	2	3
(D)	4	2	3	1

44. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) फ्रन्टियर्स ऑफ़ डेवेलपमेंट एडमिनिस्ट्रेशन	(1)	रिग़	
(b) पब्लिक एडमिनिस्ट्रेशन ए कम्पेरिटिव स्टडी	(2)	एफ. हैडी	
(c) ओवरकमिंग ऑर्गेनाइज़ेशनल डिफ़ेन्स	(3)	आरग्रिस	
(d) द मेकिंग ऑफ़ साइन्टिफ़िक मैनेजमेंट	(4)	उर्विक	

कूट :

	a	b	c	d
(A)	2	3	1	4
(B)	1	2	3	4
(C)	2	3	4	1
(D)	4	1	3	2

45. Match the List I and List II and select the correct answer from the codes given below:

List - I

- (a) Vote on credit
- (b) vote on account
- (c) Special grant
- (d) guillotine

List - II

- (1) Contingency fund
- (2) emergency
- (3) advanced grant
- (4) Vote without debate

Code : **a** **b** **c** **d**

(A) 2 3 1 4

(B) 1 4 2 3

(C) 3 2 4 1

(D) 4 3 1 2

Read the passage below, and answer the questions that follow based on your understanding, of the passage.

Weberian formulation has been characterised as value-neutral; it simply provides a conceptualisation of a form of social organisation with certain characteristics. It can be examined from three different points of view which are not, of course, mutually exclusive. Firstly, bureaucracy can be viewed in terms of purely structural characteristics. In fact, the structural dimension has attracted the most attention in the discussions on bureaucracy. The features like division of work and hierarchy have been identified as important aspects of structure. Secondly, bureaucracy has been sought to be defined in terms of behavioural characteristics. Certain patterns of behaviour form an integral part of the conception. To quote Weber, "When fully developed, burraucracy also stands in a specific sense under the principle of sine ira ac studio. Its specific nature, which is welcomed by capitalism, develops the more completely the more bureaucracy is 'dehumanised', the more completely it succeeds in eliminating from official business love, hatred, and all purely personal, irrational, and emotional elements which escape calculation. This is the specific nature of bureraucracy and its specific virtue".

Thirdly, bureaucracy has been looked at from the point of view of achievement of purpose. This is an instrumental view of bureaucracy. As per peter Blau suggests, it should be considered as an "organisation that maximises efficiency in administration or an institutionalised method of organised social conduct in the interests of administratiave efficiency".

All these approaches have their respective values, and the critics of Weber have often taken one or the other view as the starting point of their criticism.

In evaluating Weber, one has to understand that Weber wanted to construct an "ideal type" or a mental map of a "fully developed" bureaucracy. The ideal type is a mental construct that cannot be found in reality. It is an abstracation that exaggerates certain features and deemphasises certain others with a view to conveying an image or an idea.

45. सूची-I को सूची-II से मिलाइये तथा निम्न कूट में से सही उत्तर चुनिये :

सूची-I		सूची-II	
(a) ऋणानुदान	(1)	आपात कोष	
(b) लेखानुदान	(2)	आकस्मिक आवश्यकता	
(c) विशिष्ट अनुदान	(3)	अग्रिम अनुदान	
(d) गिलोटिन	(4)	वाद विवाद के बिना मतदान	

कूट :	a	b	c	d
(A)	2	3	1	4
(B)	1	4	2	3
(C)	3	2	4	1
(D)	4	3	1	2

निम्न अनुच्छेद को पढ़िए तथा आगे दिये गए प्रश्नों के उत्तर इस अनुच्छेद विषयक अपनी जानकारी के आधार पर दीजिए।

वेबर के सूत्रीकरण को मूल्य-निरपेक्ष विशिष्टिकृत कहा गया है। यह मात्र एक सामाजिक संगठन के प्रकार की संकल्पनात्मकता को कुछ विशिष्टताओं के साथ उपलब्ध कराता है। इसका परीक्षण तीन विभिन्न दृष्टिकोणों से किया जा सकता है - जो दृष्टिकोण के वैसे तो परस्पर एक दूसरे से विलग हैं। प्रथमतः नौकरशाही को एक विशुद्ध रूप से संगठनात्मक विशिष्टताओं के अन्तर्गत दृष्टित किया जा सकता है। वास्तव में नौकरशाही संबंधी चर्चा में संगठनात्मक आयामों ने सर्वाधिक ध्यान आकृष्ट किया है। कार्य-विभाजन एवं पद सोपान की विशिष्टताओं के पक्षों को संगठन का महत्वपूर्ण अंग माना गया है। दूसरे, नौकरशाही को व्यवहारपरक विशिष्टताओं के दृष्टिकोण से भी परिभाषित किया गया है। व्यवहार संबंधी प्रतिमान इस अवधारणा का एक अभिन्न अंग है।

वेबर के अनुसार "sine ira ac studio" का सिद्धान्त उस समय लागू होता है जिस समय नौकरशाही पूर्ण रूप से विकसित रहती है। इसका विशिष्ट स्वरूप, जिसका स्वागत पूँजीवाद करता है - वह स्वरूप, जैसे जैसे नौकरशाही कठोर होती जाती है वैसे वैसे यह स्वरूप और विकसित होता जाता है - तथा परिकलन से बच जाने की स्थिति वाले, ऐसे समस्तपूर्णतया व्यक्तिगत, निर्मूल तथा भावात्मकतत्वों का सरकारी कार्यवाही में से सम्पूर्णतः विलोपन करने में सफल रहता है। नौकरशाही का यह विशिष्ट स्वरूप है तथा यह विशिष्ट गुण है।

तीसरे, नौकरशाही को लक्ष्य की प्राप्ति के दृष्टिकोण से भी देखा जाता है। नौकरशाही के प्रति यह एक साधन स्वरूप दृष्टिकोण है। जैसा कि पीटर ब्लॉव ने सुझाव दिया है इसे "एक ऐसी संरचना माना जाना चाहिए जो कि प्रशासन की कार्य कुशलता को अधिकतम कर देती है अथवा प्रशासनिक कार्य कुशलता के हित में, संगठित सामाजिक संचालन के एक संस्थागत प्रणाली है"।

इन सभी दृष्टिकोणों के अपने-अपने मूल्य हैं, तथा वेबर के आलोचकों ने इस दृष्टिकोणों में एक या दूसरे को अपनी आलोचना के एक प्रारम्भिक बिन्दु के रूप में माना है।

वेबर का मूल्यांकन करते समय, हमें यह ध्यान में रखना है कि वेबर की नौकरशाही के एक "सर्वांगपूर्ण प्रतिरूप" (Ideal Type) का निर्माण करने की इच्छा थी अथवा "सम्पूर्णतः विकसित नौकरशाही की एक मानसीक योजना थी। सर्वांगपूर्ण प्रतिरूप एक ऐसी मानसिक संरचना है जिसे वास्तविकता में प्राप्त नहीं किया जा सकता यह एक ऐसी कल्पना है जो कि किसी एक बिम्ब अथवा बोध को व्यक्त करने के लिए, किन्हीं विशिष्ट अभिलक्षणों को बढ़ा चढ़ा कर व्यक्त करती है तथा कुछ अन्य अभिलक्षणों को निर्बल बना देती है।

In Weberian formulation, bureaucracy is not to be confused with the civil services. It refers to the sociological concept of rationalisation of collective activities. As a form or design of organisation it assures predictability of behaviour of the organisational members. The bureaucratic form, according to Weber, is the most efficient organisational form for large-scale , complex administration that has been developed in the modern world so far. It is superior to any other form in decision precision, stability, maintenance of discipline and reliability. For the heads of organisations, it makes possible a high degree of calculability of results. Bureaucracy compares to other forms or of organisation as does the machine with non-mechanical modes of production.

46. Weberian concept has been characterised by :
- (A) value neutral (B) value free
(C) value less (D) value proportional
47. Webers bureaucracy cannot be viewed in terms of :
- (A) structural characteristics (B) Division of work
(C) Hierarchy (D) social-psychological attributes
48. According to the author, bureaucracy can be examined from the point of view of :
- (A) structural characteristics (B) Behavioural characteristics
(C) Achievement of power (D) All the above
49. The instrumental view of Bureaucracy refers to :
- (A) viewing it from achievement of purpose
(B) viewing it in the context of value
(C) viewing it as rationalisation of activities
(D) viewing it in the context of its structure
50. According to Weber the bureaucratic form is the most efficient form for :
- (A) Large scale administration only (B) Complex administration only.
(C) Simple administration only (D) Both A and B

** *** **

वेबर द्वारा प्रतिपादित सूत्रबद्धता के अन्तर्गत नौकरशाही को नागरिक सेवाओं के साथ भ्रमित नहीं किया जाना-चाहिए। इसके द्वारा, सामूहिक क्रियाकलापों की बुद्धिसंगत व्याख्या की सामाजिकी संकल्पना का संकेत मिलता है।

एक संगठन के आकार अथवा ढाँचे के रूप में, संगठन से जुड़े सदस्यों के व्यवहार के विषय में भविष्य कथन को यह आश्वस्त करती है। वेबर के अनुसार, व्यापक पैमाने पर जो जटिल प्रशासन का विकास अभि तक विश्व में हुआ है - उसके लिए नौकरशाही का स्वरूप सर्वाधिक कार्यकुशल है। अनुशासन तथा विश्वसनीयता के अनुरक्षण के लिए, निर्णय यथार्थता व स्थिरता धारण के प्रति यह किसी भी अन्य स्वरूप से कहीं अधिक उत्कृष्ट है। संगठनों के प्रमुखों के लिए, परिणामों के परिकलनीयता के उच्च अंश को यह संभव कर देती है। जिस प्रकार गैर-यान्त्रिकी उत्पादन प्रणालियों की तुलना में यन्त्र को देखे, उसी प्रकार संगठनों के विभिन्न स्वरूपों की तुलना नौकरशाही से की जा सकती है।

46. वेबर की अवधारणा को निम्न द्वारा विशिष्टकृत किया गया है :
- (A) मूल्य तटस्थता (B) मूल्य उन्मुक्त
(C) मूल्य विहीन (D) मूल्य समानुपाती
47. वेबर द्वारा प्रतिपादीत नौकरशाही के निम्न के अन्तर्गत नहीं देखा जा सकता है :
- (A) संरचनात्मक विशिष्टताएँ (B) कार्य विभाजन
(C) पद सोपान (D) सामाजिक-मनोवैज्ञानिक लक्षण
48. ग्रन्थकार के अनुसार नौकरशाही का परीक्षण निम्न की दृष्टि से किया जा सकता है :
- (A) संरचनात्मक विशिष्टताएँ (B) व्यवहारपरक विशिष्टताएँ
(C) सत्ता की उपलब्धि (D) उपर्युक्त सभी
49. नौकरशाही का यान्त्रिक दृष्टिकोण निम्न का संकेतक है :
- (A) लक्ष्य उपलब्धि के दृष्टिकोण (B) मूल्य संबंधी परिप्रेक्ष्य में
(C) इसे क्रियाओं के तर्क संगत होने के दृष्टिकोण से (D) संरचना के परिप्रेक्ष्य में इसका देखा जाना
50. वेबर के अनुसार नौकरशाही का प्रारूप, निम्न के लिए सर्वाधिक कुशल है :
- (A) मात्र बड़े पैमाने पर प्रशासन हेतू (B) मात्र जटिल प्रशासन हेतू
(C) मात्र सरल प्रशासन हेतू (D) दोनों (A) और (B)

** *** **

Space For Rough Work